

公司代码：600320 900947

公司简称：振华重工 振华 B 股

## 上海振华重工（集团）股份有限公司

### 2017 年年度报告摘要

#### 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以截至 2017 年 12 月 31 日，总股本 4,390,294,584 股为基数，以截至 2017 年 12 月 31 日未分配利润向全体股东每 10 股派发现金人民币 0.5 元（含税），共计派发股利 219,514,729 元人民币。

以截至 2017 年 12 月 31 日，总股本 4,390,294,584 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 878,058,917 股（每股面值为 1 元），转增后公司总股本为 5,268,353,501 股。

#### 二 公司基本情况

##### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	振华重工	600320	振华港机
B股	上海证券交易所	振华 B股	900947	-

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	孙厉
办公地址	上海市东方路3261号
电话	021-50390727
电子信箱	IR@ZPMC.COM

##### 2 报告期公司主要业务简介

公司是重型装备制造行业的知名企业，为国有控股 A、B 股上市公司，总部设于上海，并在上海本地及南通等地设有 10 个生产基地。自 1998 年以来一直占据全球集装箱起重机订单排名的第一位，为谋求公司长期可持续发展，公司在巩固港口机械市场占有率的同时，亦积极开拓包括海工、钢结构、系统总承包、电气、船运、一体化服务及投资等多种类型业务。目前公司经营范围为：设计、建造、安装和承包大型港口装卸系统和设备、海上重型装备、工程机械、工程船舶和

大型金属结构件及部件、配件；船舶修理；自产起重机租赁业务；销售公司自产产品；可用整机运输专用船从事国际海运；钢结构工程专业承包；电力建设工程施工；机电安装建设工程施工。（涉及配额、许可证管理、专项规定、质检、安检及建筑业资质要求的，需按照国家有关规定取得相应资质或许可后开展经营业务）

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2017年	2016年	本年比上年 增减(%)	2015年
总资产	67,519,953,829	60,823,819,098	11.01	59,020,752,259
营业收入	21,858,814,000	24,348,087,928	-10.22	23,272,394,677
归属于上市公司股东的净利润	300,195,422	212,419,946	41.32	212,411,967
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	277,837,568	157,445,435	76.47	-214,409,604
归属于上市公司股东的净资产	15,011,306,366	15,196,736,263	-1.22	14,869,572,883
经营活动产生的现金流量净额	1,332,209,274	1,658,422,636	-19.67	-1,831,961,473
基本每股收益（元/股）	0.068	0.048	41.67	0.05
稀释每股收益（元/股）	0.068	0.048	41.67	0.05
加权平均净资产收益率（%）	1.99	1.41	增加0.58个百分点	1.41

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,223,173,077	6,393,613,804	4,589,496,658	6,652,530,461
归属于上市公司股东的净利润	66,367,907	49,063,413	55,547,130	129,216,972
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	65,423,907	44,138,085	44,317,567	123,958,009
经营活动产生的现金流量净额	581,290,268	-535,238,734	45,918,788	1,240,238,952

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 4 股本及股东情况

#### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

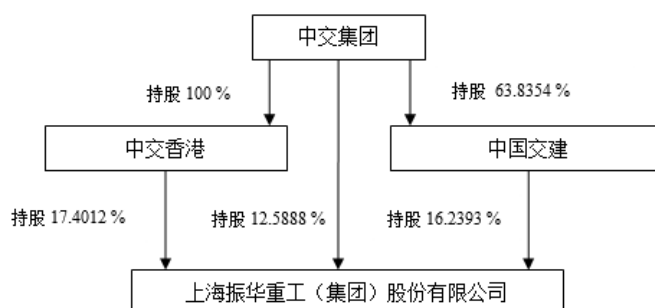
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）	255,997
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	252,635
前 10 名股东持股情况	

股东名称 (全称)	报告期内增减	期末 持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押或 冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
中交集团（香港）控股有限公司	763,963,200	763,963,200	17.401	0	无	0	境外 法人
中国交通建设股份有限公司	-552,686,146	712,951,703	16.239	0	无	0	国有 法人
中国交通建设集团有限公司	552,686,146	552,686,146	12.589	0	无	0	国有 法人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	74,482,200	1.70		未知		未知
中国证券金融股份有限公司	0	56,788,474	1.29		未知		未知
博时基金—农业银行—博时中证 金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
易方达基金—农业银行—易方达 中证金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
大成基金—农业银行—大成中证 金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
嘉实基金—农业银行—嘉实中证 金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
广发基金—农业银行—广发中证 金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
中欧基金—农业银行—中欧中证 金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
华夏基金—农业银行—华夏中证 金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
银华基金—农业银行—银华中证 金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
南方基金—农业银行—南方中证 金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
工银瑞信基金—农业银行—工银 瑞信中证金融资产管理计划	0	16,546,600	0.38		未知		未知
上述股东关 联关系或一 致行动的说明	<p>1、本公司于2017年12月28日公告《中国交通建设股份有限公司关于协议转让上海振华重工（集团）股份有限公司部分股份完成过户登记的公告》，自2017年12月27日起，中交集团直接持有本公司12.589%的股份，并通过中交香港间接持有本公司17.401%的股份，且仍通过中国交建持有本公司16.239%的，成为本公司的控股股东。</p> <p>2、上述前十大股东中，中交集团（香港）控股有限公司、中国交通建设集团有限公司及中国交通建设股份有限公司属关联方企业。公司未知其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。</p>						

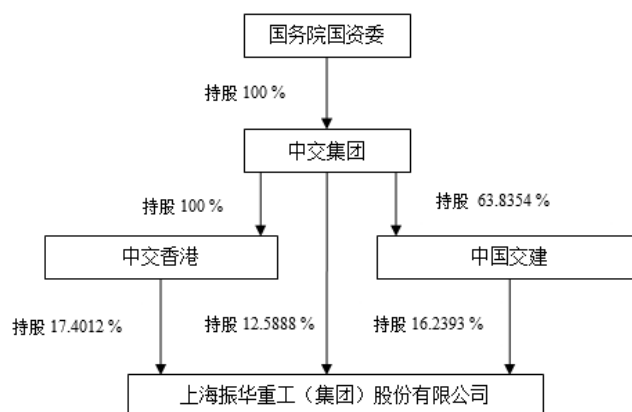
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

#### 5 公司债券情况

□适用 √不适用

### 三 经营情况讨论与分析

2017 年,面对复杂的内外部经济形势,公司董事会和经营班子带领全体员工,以“一体两翼”发展战略为指引,坚持稳中求进的工作总基调,迎难而上,开拓进取,通过加强经营力度,不断改革创新,全面升级管理,成功实现了公司的稳健发展,迎来了公司运营全面向好的新阶段。

报告期内,公司业务结构调整取得实效,各业务板块有序发展,风险化解初见成效,盈利能力稳步提升。港机业务发展稳固,产品已成功进入 99 个国家和地区,连续 19 年全球市场份额第一。海工业务在市场复苏中不断寻找新的契机。钢构业务整体发展态势良好。系统总承包业务取得喜人发展,多个项目落地。公司参与建设的全球最大全自动化码头洋山港四期于 2017 年 12 月成功开港。同时公司亦在海外斩获多个自动化码头的系统总承包业务,充分展现了公司自动化码头建设的综合实力。投资业务逐步向与公司主业相关领域靠拢,取得喜人发展成绩。电气业务通过自主培育的 EZ 品牌,市场份额不断提升。船运业务全面拓展。一体化服务前景广阔。

#### (一) 报告期内主要经营情况

报告期内,公司实现营业收入人民币 218.59 亿元,同比下降 10.22%;利润总额 4.22 亿元,同比增长 14.34%;归属于母公司所有者的净利润 3.00 亿元,同比增长 41.32%。

#### 1. 收入和成本分析

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	21,858,814,000	24,348,087,928	-10.22
营业成本	18,019,075,299	19,727,663,875	-8.66
销售费用	121,457,892	100,435,778	20.93
管理费用	1,742,167,300	1,759,032,746	-0.96
财务费用	758,201,305	1,218,992,788	-37.80
经营活动产生的现金流量净额	1,332,209,274	1,658,422,636	-19.67
投资活动产生的现金流量净额	-1,681,611,030	-726,215,078	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,576,865,754	152,344,993	1,591.47
研发支出-费用化支出	702,392,513	851,544,356	-17.52
资产减值损失	824,836,448	1,221,116,175	-32.45
营业外收入	29,343,558	56,993,416	-48.51
营业外支出	92,116,253	5,514,846	1,570.33
所得税费用	92,319,416	61,516,908	50.07
归属于母公司所有者的净利润	300,195,422	212,419,946	41.32
少数股东损益	29,247,998	94,924,290	-69.19
外币财务报表折算差额	-30,234,827	25,605,643	-218.08

**分析:**

营业收入、营业成本的减少主要系本年度海上重型装备订单下降使营业收入/营业成本减少所致。  
 销售费用的增加主要系本公司本年度加大对全球市场的开拓和营销力度所致。  
 管理费用的减少主要系本公司本年度研发支出下降所致。  
 财务费用的减少主要系本年度人民币对美元汇率波动引起的汇兑收益增加所致。  
 经营活动产生的现金流量净额的变动主要系本公司销售商品、提供劳务收到的货款及工程款减少所致。  
 投资活动产生的现金流量净额的变动主要系本公司投资现金流支出减少所致  
 筹资活动产生的现金流量净额的增加主要系本公司本年度银行借款增加所致。  
 研发支出的减少主要系本公司研发项目的支出减少所致。  
 资产减值损失的减少主要系本公司计提存货跌价准备、预计合同损失减少所致。  
 营业外收入的减少主要系因会计准则的变化，与企业日常经营活动相关的政府补助计入其他收益所致。  
 营业外支出的增加主要系本公司英国福陆风电项目案件判决赔偿所致。  
 所得税费用的增加主要系本公司本年度利润总额增加所致。  
 归属于母公司所有者的净利润的增加主要系本公司下属全资子公司本年度净利润总额增加所致。  
 少数股东损益的减少主要系下属非全资子公司本年度净利润总额减少所致。  
 外币财务报表折算差额的减少主要系人民币对美元汇率波动使所致。

**(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况**

单位：元 币种：人民币

## 主营业务分产品情况

分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
集装箱起重机	13,120,859,480	9,940,403,610	24.24	-23.19	-23.93	增加 0.74 个百分点
散货机件	1,615,504,267	1,551,779,298	3.94	-48.8	-49.2	增加 0.77 个百分点
重型装备	3,384,886,419	3,084,117,712	8.89	163.44	140.99	增加 8.49 个百分点
钢结构及相关收入	1,520,119,032	1,487,522,614	2.14	46.75	58.57	减少 7.29 个百分点
“建设-移交”项目	1,549,820,489	1,548,520,638	0.08	54.2	51.95	增加 1.48 个百分点
船舶运输及其他	451,081,492	281,599,002	37.57	-22.26	69.35	减少 33.77 个百分点

## 主营业务分地区情况

分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆	10,142,318,348	9,432,323,323	7.00	11.98	25.99	减少 10.34 个百分点
亚洲(除中国大陆)	5,410,267,855	4,076,972,241	24.64	-38.34	-45.31	增加 9.60 个百分点
美洲	2,548,717,321	1,860,108,627	27.02	53.47	81.43	减少 11.25 个百分点
欧洲	462,606,586	201,531,690	56.44	-72.70	-87.12	增加 48.75 个百分点
中国大陆(外销)	1,372,828,183	1,142,998,882	16.74	-29.23	-8.60	减少 18.8 个百分点
非洲	1,384,873,367	920,862,698	33.51	70.02	52.04	增加 7.87 个百分点
大洋洲	320,659,519	259,145,413	19.18	59.10	87.27	减少 12.16 个百分点

### 主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

注：地区分部报表中国大陆(外销)项下列示金额为本公司出口外销至本公司之境外子公司或关联方，再由其销售至国内客户相关项目的主营业务收入。

### (2). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
集装箱起重机	原材料、人工费、制造费用	9,940,403,610	55.56	13,067,811,357	66.94	-23.93
重型装备	原材料、人工费、制造费用	3,084,117,712	17.24	1,279,775,256	6.55	140.99
散货机件	原材料、人工费、制造费用	1,551,779,298	8.67	3,054,772,000	15.64	-49.2
建设-移交项目	原材料、人工费、制造费用	1,548,520,638	8.65	1,019,082,565	5.22	51.95
钢结构	原材料、人工费、制造费用	1,487,522,614	8.31	938,105,979	4.8	58.57
船舶运输及其他	原材料、人工费、制造费用	281,599,002	1.57	166,282,313	0.85	69.35
合计		17,893,942,874	100.00	19,525,829,470	100.00	-8.36

### (3). 主要销售客户及主要供应商情况

前五名客户销售额 402,141 万元，占年度销售总额 18%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 72,895 万元，占年度销售总额 3%。

前五名供应商采购额 164,733 万元，占年度采购总额 12.04%。

## 2. 现金流

经营活动产生的现金流量净额 13.32 亿元，主要系本公司销售商品、提供劳务收到的货款及工程款减少；投资活动产生的现金流量净额-16.82 亿元，主要系本公司投资现金流支出减少所致；筹资活动产生的现金流量净额 25.77 亿元，主要系本公司本年度银行借款增加所致。

## 3. 资产、负债情况分析

### (1). 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	5,770,227,369	8.55	3,597,044,199	5.91	60.42
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	8,438,278	0.01	4,615,775	0.01	82.81
应收票据	420,786,012	0.62	296,920,781	0.49	41.72
其他应收款	996,161,366	1.48	736,554,593	1.21	35.25
一年内到期的非流动资产	1,896,475,472	2.81	1,384,438,569	2.28	36.99



在建工程	1,889,146,009	2.80	4,025,449,461	6.62	-53.07
商誉	265,188,465	0.39	149,212,956	0.25	77.72
应付账款	6,887,598,171	10.20	5,103,018,897	8.39	34.97
预收款项	591,727,255	0.88	292,941,206	0.48	102.00
一年内到期的非流动负债	2,198,931,219	3.26	799,574,356	1.31	175.01
长期借款	6,664,914,383	9.87	3,925,335,497	6.45	69.79
预计负债	464,888,663	0.69	293,115,783	0.48	58.60
其他非流动负债	152,954,098	0.23	56,025,416	0.09	173.01
少数股东权益	1,817,314,295	2.69	1,290,413,687	2.12	40.83

### 分析:

货币资金的增加主要系本公司收回应收账款，减少对外支付所致。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的增加主要系本公司权益工具投资增加所致。

应收票据的增加主要系本公司收到的货款中银行承兑汇票增加所致。

其他应收款的增加主要系本公司应收未结算款税金及投标履约保证金增加所致。

一年内到期的非流动资产的增加主要系本公司“建设-移交”项目于一年内到期的长期应收款增加所致。

在建工程的减少主要系本公司在建项目完工转固定资产所致。

商誉的增加主要系本公司收购公司使商誉增加所致。

应付账款的增加主要系本公司材料采购应付的货款增加所致。

预收款项的增加主要系本公司本年度预收合同款增加所致。

一年内到期的非流动负债的增加主要系本公司将于一年内到期的长期借款增加所致。

长期借款的增加主要系本公司一年以上的银行长期借款增加所致。

预计负债的增加主要系本公司预提的售后服务成本增加及预提英国风电项目诉讼赔偿费所致。

其他非流动负债的增加主要系本公司待转销项税增加所致。

少数股东权益的增加主要系本年度少数股东资本投入增加所致。

### (2) 截至报告期末主要资产受限情况

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	96,380,368	银行保函保证金
固定资产	4,124,080,499	借款抵押物
长期应收款	2,571,908,986	借款质押物
合计	6,792,369,853	-

### (二) 行业经营性信息分析

报告期内，港口机械业务新签合同额为 25.2 亿美元，同比下降 3.7%，海工钢构相关业务新签合同额为 7.14 亿美元，同比上涨 32.96%，投资业务新签合同额为 123.5 亿人民币，同比上涨 23.24%。

港机行业受全球经济、贸易缩减影响，码头设备的投资相对减少，公司 2017 年新签订单有所减少。2018 年，公司预期虽然港机行业的全面复苏仍然需要一定时间，但总体市场回暖趋势明显，市场亦将更加关注系统化竞争实力。同时“一带一路”沿线国家及地区新建港口码头需求意愿明显、在役港机服务年限到达、航运中心及自贸港建设、



港口自动化升级和改造需求增加等因素都将拉动港机设备的市场需求。公司未来将着力于拓展自动化码头总承包业务，通过成立自动化码头推广专项小组，全方位、大力度地推广自动化码头系统解决方案，以确保公司港机业务的稳定发展。

2017 年国际油价先抑后扬，整体保持宽幅振荡上升走势。受油价带动利好影响，市场对海工行业复苏普遍持乐观态度，海洋工程装备市场触底企稳，但海工装备建造企业短期内仍将面临业务萎缩、盈利困难、库存高企等压力。公司短期内仍需继续调结构、转方向、化库存，以应对市场低谷期。在大、重、特型钢结构市场方面，随着国家“一带一路”倡议的深入、国内外大型基建项目的上马，海上风电市场的复苏，市场容量增大，市场向好，订单有了持续性地增长。但也面临着原材料涨价、参与者越来越多、竞争越来越激烈的情况。投资业务在业务类型多元化的同时 will 重点关注政策导向及风险管控。

### （三）公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### 1. 行业格局和趋势

报告期内，全球经济复苏回暖势头明显，主要经济体宏观经济指标向好。但是地缘政治的紧张局势、美国政治经济走向、全球债务总量攀升、孤立主义抬头等因素亦加剧了全球政治经济形势的不确定性。

中国经济正处于转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。党的十九大报告提出大力振兴实体经济，交通强国、海洋强国、制造业强国等战略，强大的国家战略溢出效应，将为公司发展带来了新机遇。与此同时，以互联网、大数据、人工智能为代表的信息技术与制造业深度融合的趋势，促进公司提升核心竞争力的动力。

全球港机市场更加关注系统化竞争实力。传统港机单机市场竞争依然激烈。“一带一路”倡议沿线国家增设新型港口、采购新机需求明显。在役港机服务年限到达，旧机设备已初步达到更新换代年限。全球码头设备维保、有偿增值服务的需求增大。航运中心及自贸港建设将带来新的需求释放；港口自动化升级和改造成为未来港机市场增长主力。

海工市场迎来复苏。受欧佩克减产和地缘政治风险加剧等因素影响，2017 年国际油价先抑后扬，整体保持宽幅振荡上升走势，WTI 油价全年运行区间 40—60 美元/桶。2018 年年初全球油价继续飙升，油价上涨提高了油企生产原油的动力，海工市场对“初期复苏”的乐观情绪不断增长。

PPP 投资政策转向防风险，规范项目成主基调。2017 年国家相继发布一系列文件，PPP 政策关注点从落地率转向规范性、防风险。国资委采取措施防范中央企业参与 PPP 的经营风险。这要求公司在执行 PPP 项目时提高风险意识，重视市场秩序和管理，严控风险，严选项目，扎扎实实做项目。

其他增量市场面临发展机遇。海上运输与安装市场，伴随海工市场复苏，海工重大件运输市场预计会有回升，水工市场和海上风电安装市场将继续提供良好的业绩支撑；钢结构市场、电气市场、智慧城市建设市场竞争异常激烈，需要发挥公司独特优势进入高端差异化市场；全球服务市场具有广阔的市场空间。

#### 2. 公司发展战略

以“装备制造”为本体，以“资本运作”和“互联网”为两翼，打造中国民族工业的“旗帜+旗舰”。“一体两

翼”战略是基于国家和行业当前以及未来发展趋势、围绕“工业 4.0”、“中国制造 2025”、国有资本投资公司试点改革，结合装备制造业的发展特点，在客观分析公司发展阶段和定位的基础上，提出的公司转型升级新战略。“资本运作”将助力公司港机业务产业链的延伸，助力海洋重工全产业链和海上风电全产业链的打造；助力公司与用户以及合作伙伴以资本为纽带结成命运共同体。而“互联网”下的公司数字化转型升级，可通过公司信息化顶层设计，推动信息系统的全面升级，打造云平台，为全球用户提供更快捷、高效、智能化和一体化的服务，同时也会大幅提升公司的管理水平和运营效率。

### 3. 经营计划

公司将在“一体两翼”战略引领下，以提升公司经营业绩表现，提高公司盈利能力为核心，通过改革创新，全面深化基础管理，实现公司规模稳步增长。

港机业务以品牌为助力，以客户需求为导向，以市场发展为目标，在继续确保全球市场地位的同时，积极寻找新的业务增长点。海工业务在市场复苏中，逐步化解现有风险，瞄准高端定位，提前布局，拓展多元化业务。钢结构业务紧盯高端“重大特”型附加值较高的钢结构市场，重点培育，稳固发展，专业化打造核心能力。对于低端附加值较低钢构产品，以降本增效为手段，提升自身盈利能力。海上运输及安装市场要把握风电发展机遇，大力推进军民融合业务。一体化服务业务要在持续稳固常规业务的同时，充分发挥海外力量，适时推进创新方案。电气业务要以服务港机业务为主要目标，把握公司相关技术的核心地位和市场份额，抢抓机遇，扩大增量规模。系统总承包业务要充分运用公司的品牌优势，大力推进智能发展，科技创新。进一步扩大公司在自动化码头系统总承包业务领域的市场优势。

### 4. 可能面对的风险

**市场风险：**主要表现为全球经济及贸易下降风险，航运公司陆续陷入困境，海洋工程项目的建造需求仍然处于低谷，建造企业交船难、融资难、接单难的问题日益加剧，港机市场仍处在规模和利润贡献的主要位置，其他市场还处在培育期。

**对策：**面对国内外严峻的市场挑战，公司将深化改革，夯实基础管理，增强风险抵抗力，优化调整市场与业务结构，从战略机遇中找增量、从业务拓展中找增量、从内外部合作中找增量、从投资并购中找增量、从海外项目中找增量，推进结构调整与资源整合，通过转型升级，推动企业可持续发展。

**财务风险：**主要表现为汇率风险和信贷风险，尤其有息负债规模较大，人民币承受一定贬值压力，给境外经营增添风险。

**对策：**合理规划好远期汇率锁定，控制汇率风险，逐步减少外汇负债，重视对外汇风险管理政策和策略的研究，密切关注汇率变化，定期编制汇率走势分析，严格执行金融衍生品交易相关的审批程序，做好产品币种汇率统计，进一步夯实外汇管理基础工作，降低公司汇率风险。通过在合同中安排有利的结算条款（如签订与人民币汇率挂钩的合同，预付款比例加大尽早结汇等），或适当的金融工具或手段，控制和锁定汇率风险。

对于信贷风险，公司通过减少原材料储备，压缩基建开支，通过多种方式（如中期票据、短期融资券、永续债等）调整公司债务结构，强化应收账款催收，逐步减少银行负债数额，降低企业经营风险。

#### 四 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

##### 1. 资产处置损益列报方式变更

根据《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会[2017]30号)要求,本公司在利润表中的“营业利润”项目之上单独列报“资产处置收益”项目,原在“营业外收入”和“营业外支出”的非流动资产处置损益,改为在“资产处置收益”中列报;本公司相应追溯重述了比较利润表。该会计政策变更对合并及公司净利润和合并及公司股东权益无影响。

##### 2. 政府补助列报方式变更

根据《关于印发修订〈企业会计准则第16号——政府补助〉的通知》(财会[2017]15号)要求,本公司在利润表中的“营业利润”项目之上单独列报“其他收益”项目,与企业日常活动相关的政府补助由在“营业外收入”中列报改为在“其他收益”中列报;按照该准则的衔接规定,本公司对2017年1月1日前存在的政府补助采用未来适用法处理,对2017年1月1日至该准则施行日(2017年6月12日)之间新增的政府补助根据本准则进行调整。该会计政策变更对合并及公司净利润和合并及公司股东权益无影响。

#### 五 与上年度财务报告相比,对财务报表合并范围发生变化的具体说明。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定,本年度变化情况以及纳入合并范围的主要子公司参见本年度财务报表附注。

董事长:朱连宇  
上海振华重工(集团)股份有限公司  
2018年3月30日