

## 上海振华重工（集团）股份有限公司

### 2015 年年度报告摘要

#### 一 重要提示

- 1.1 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上仔细阅读年度报告全文。
- 1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.3 公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

#### 1.5 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	振华重工	600320	振华港机
B股	上海证券交易所	振华B股	900947	-

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王珏	李敏
电话	021-50390727	021-50390727
传真	021-31193316	021-31193316
电子信箱	IR@zpmc.com	IR@zpmc.com

- 1.6 利润分配方案：不分配，不转增。

#### 二 报告期主要业务或产品简介

公司是重型装备制造行业的知名企业，为国有控股 A、B 股上市公司，总部设于上海，并在上海本地及南通、江阴、张家港等地设有八个生产基地。自 1998 年以来一直占据全球集装箱起重机订单排名的第一位，为谋求公司更好的发展，公司在巩固港口机械市场的同时，积极开拓大型钢结构及海上重型装备等市场。目前公司经营范围为：设计、建造、安装和承包大型港口装卸系统和设备、海上重型装备、工程机械、工程船舶和大型金属结构件及其部件、配件；船舶修理；自产起重机租赁业务，销售公司自产产品；可用整机运输专用船从事国际海运；钢结构工程专业承包（涉及许可经营的凭证经营）。

### 三 会计数据和财务指标摘要

单位：元 币种：人民币

	2015年	2014年		本年比上年 增减(%)	2013年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	59,020,752,259	58,024,869,184	56,145,227,254	1.72	50,946,979,065	49,154,736,687
营业收入	23,272,394,677	25,477,011,081	25,069,421,487	-8.65	23,453,747,413	23,201,555,800
归属于上市公司股东的净利润	212,411,967	202,223,273	199,386,986	5.04	145,905,039	139,836,320
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-214,409,604	-79,581,135	-79,581,135	不适用	-1,009,219,217	-1,009,219,217
归属于上市公司股东的净资产	14,869,572,883	14,990,495,511	14,780,603,810	-0.81	14,717,660,245	14,510,604,831
经营活动产生的现金流量净额	-1,831,961,473	-863,628,925	-873,383,052	不适用	1,064,167,754	965,483,749
期末总股本	4,390,294,584	4,390,294,584	4,390,294,584	0	4,390,294,584	4,390,294,584
基本每股收益（元/股）	0.05	0.05	0.05	0.00	0.03	0.03
稀释每股收益（元/股）	0.05	0.05	0.05	0.00	0.03	0.03
加权平均净资产收益率（%）	1.41	1.36	1.36	增加0.05个百分点	0.98	0.97

注：本年度，公司收购中交天和公司 32.51% 股权，并通过一致行动人协议取得其控制权。由于本次收购前，中交股份为公司和中交天和公司的控股股东，因此本次收购属于同一控制下企业合并。所收购中交天和公司的资产及负债按历史成本入账并包含于公司的合并财务报表当中，即视同中交天和一直是公司的一部分并由所列报的最早期间开始反映。据此，公司已对期初比较数据进行了重新列报。

### 四 2015 年分季度的主要财务指标

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,305,540,016	6,018,401,385	5,854,664,693	7,093,788,583
归属于上市公司股东的净利润	45,147,040	64,846,770	54,522,285	47,895,872
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-227,336,493	-67,514,433	67,598,370	12,842,952
经营活动产生的现金流量净额	-1,411,408,163	-342,824,025	-254,369,311	176,640,026

## 五 股本及股东情况

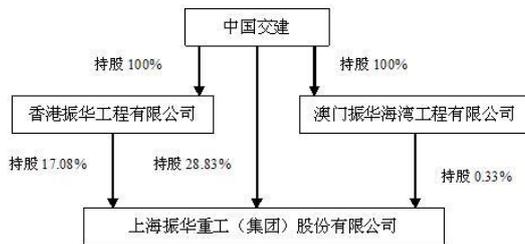
### 5.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

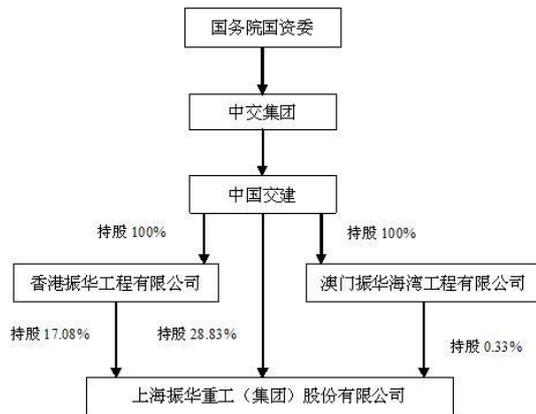
截止报告期末普通股股东总数（户）					281,106		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					280,954		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
中国交通建设股份有限公司	0	1,265,637,849	28.83	0	无	0	国有 法人
ZHEN HUA ENGINEERING COMPANY LIMITED	0	749,677,500	17.08	0	无	0	境外 法人
中央汇金资产管理有限责任 公司	74,482,200	74,482,200	1.70		未知		未知
中国证券金融股份有限公司	56,788,474	56,788,474	1.29		未知		未知
博时基金—农业银行—博时 中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
大成基金—农业银行—大成 中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
工银瑞信基金—农业银行— 工银瑞信中证金融资产管理 计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
广发基金—农业银行—广发 中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
华夏基金—农业银行—华夏 中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
嘉实基金—农业银行—嘉实 中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
南方基金—农业银行—南方 中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
易方达基金—农业银行—易 方达中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
银华基金—农业银行—银华 中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
中欧基金—农业银行—中欧 中证金融资产管理计划	16,546,600	16,546,600	0.38		未知		未知
上述股东关联关 系或一致行动的 说明	1、上述前十大股东中，中国交通建设股份有限公司与 ZHEN HUA ENGINEERING COMPANY LIMITED 属关联方企业，最终控股股东为中国交通建设集团有限公司。公司未知其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						

	<p>2、2014年1月8日,公司披露《关于股东权益变动的提示性公告》,香港振华工程有限公司(ZHEN HUA ENGINEERING COMPANY LIMITED)拟将持有的所有股份转让给中交国际(香港)控股有限公司,本次股份转让后,本公司控股股东和实际控制人均未发生变更,股份转让尚需取得国务院国资委等主管部门的批准。</p>
--	--

5.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



## 六 管理层讨论与分析

### 一、总体讨论与分析

报告期内，面对错综复杂的内外部形势，公司董事会和经营班子带领全体员工，积极贯彻公司“4321”和“1521”战略，全面落实“固根基、恒创新、调结构、转方式、整资源、强管理、育文化、上品质”的24字总方针，全年围绕提升公司运营品质与核心竞争力，推进具有国际竞争力的世界卓越公司建设，确保在新常态、新改革、新发展中稳步推进公司平稳持续健康的发展。

报告期内，公司市场结构有效调整，改革工作全面深化，布局逐步优化，全球资源配置能力不断提升，各业务板块均取得了显著成绩，利润稳步提升。在港口机械市场优势突出，引领自动化码头建设潮流，继续保持全球市场份额绝对领先地位，产品进入全球90个国家和地区；受到国际原油价格持续下跌的严重影响，全球海工行业表现低迷，海工市场新签合同额同比大幅下滑，但高端海工船舶亮点频现，并承接了一批有重要战略意义的项目；大、重、特型的钢结构业务有较大的拓展与布局，系统集成与总承包市场亮点闪现，投资市场前期关注项目效益显现，船运、安装及海上风电市场蓄势待发，电气市场平稳推进，一体化服务市场布局进一步完善。

### 二、报告期内主要经营情况

报告期内，实现营业收入232.72亿元人民币，同比下降8.65%，实现归属于母公司的净利润2.12亿元人民币，同比增长5.04%。

#### (一) 主营业务分析

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：币种：

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	23,272,394,677	25,477,011,081	-8.65
营业成本	19,717,314,855	22,028,685,642	-10.49
销售费用	79,388,743	73,363,873	8.21
管理费用	1,551,222,564	1,507,675,531	2.89
财务费用	1,532,851,096	1,307,738,538	17.21
经营活动产生的现金流量净额	-1,831,961,473	-863,628,925	112.12
投资活动产生的现金流量净额	2,565,598,510	-1,856,470,193	-238.20
筹资活动产生的现金流量净额	-318,811,177	1,144,491,991	-127.86
研发支出	717,412,492	780,894,035	-8.13
营业税金及附加	24,550,179	136,632,500	-82.03
公允价值变动损益-净额	-21,225,034	-123,542,084	-82.82
投资收益	498,236,958	370,922,986	34.32
营业利润	206,687,965	121,854,057	69.62
利润总额	271,735,564	177,791,974	52.84
所得税费用	77,529,876	21,205,926	265.60

同一控制下企业合并中被合并方在合并前实现的净利润	42,357,907	8,537,647	396.13
少数股东损益	-18,206,279	-45,637,225	-60.11
其他综合收益的税后净额	-106,570,702	70,602,113	-250.95
综合收益总额	87,634,986	227,188,161	-61.43

分析：

- 营业收入/营业成本的减少主要系本公司南京宁高新“建设 - 移交”项目于上年末基本完工和海上重型装备订单下降使营业收入/营业成本减少所致。
- 销售费用的增加主要系本公司本年度加大对全球市场的开拓和营销力度所致。
- 管理费用的增加主要系本年度税金和中介机构费增加所致。
- 财务费用的增加主要系本年度人民币对美元汇率下降引起的汇兑损失所致。
- 经营活动产生的现金流量净额的变动主要系本公司购买原材料支付货款及工程款增加所致。
- 投资活动产生的现金流量净额的变动主要系本公司购买银行理财产品到期收款增加所致。
- 筹资活动产生的现金流量净额的变动主要系本年度偿还银行借款增加所致。
- 研发支出的减少主要系本年度研发项目减少所致。
- 营业税金及附加的减少主要系本年度南京宁高新“建设 - 移交”项目基本完工所致。
- 公允价值变动损益-净额的变化主要系本年度远期外汇合约到期所致。
- 投资收益的增加主要系本公司购买银行理财产品到期取得收益所致。
- 营业利润的增加主要系公司产品毛利率上升所致。
- 利润总额的增加主要系公司产品毛利率上升所致。
- 所得税费用的增加主要系本年度利润总额增加所致。
- 同一控制下企业合并中被合并方在合并前实现的净利润的增加主要系本年度收购中交天和公司在合并日前的净利润增加所致。
- 少数股东损益的变动主要系本公司下属非全资子公司本年度净利润总额增加所致。
- 其他综合收益的税后净额的减少主要系本公司购买的银行理财产品到期转入投资收益所致。
- 综合收益总额的减少主要系本公司购买的银行理财产品到期转入投资收益所致。

## 1. 收入和成本分析

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
集装箱起重机	14,994,515,929	12,039,998,425	19.70	21.96	17.21	增加 3.24 个百分点

重型装备	3,985,411,881	3,950,151,042	0.88	-20.04	-9.97	减少 11.09 个百分点
散货机件	2,013,370,826	1,862,388,384	7.50	-44.03	-45.48	增加 2.46 个百分点
建设-移交项目	514,064,790	447,701,799	12.91	-82.18	-81.66	减少 2.49 个百分点
钢结构及相关收入	826,175,120	796,465,278	3.60	-21.98	-21.86	减少 0.15 个百分点
船舶运输及其他	680,776,778	376,525,357	44.69	45.70	15.16	增加 14.67 个百分点
合计	23,014,315,324	19,473,230,285	15.39	-8.99	-10.93	增加 1.84 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆	8,270,356,698	6,727,867,350	18.65	-14.44	-21.26	增加 7.05 个百分点
亚洲(除中国大陆)	5,854,518,426	4,778,826,831	18.37	-20.86	-23.75	增加 3.09 个百分点
美洲	4,555,300,460	4,118,589,876	9.59	33.45	53.41	减少 11.76 个百分点
欧洲	2,264,289,477	2,203,795,267	2.67	-5.62	-7.20	增加 1.65 个百分点
中国大陆(外销)	1,072,367,341	858,011,937	19.99	-24.78	-30.92	增加 7.11 个百分点
非洲	835,520,769	655,801,848	21.51	6.49	11.63	减少 3.61 个百分点
大洋洲	161,962,153	130,337,176	19.53	-19.82	-19.62	减少 0.21 个百分点
合计	23,014,315,324	19,473,230,285	15.39	-8.99	-10.93	增加 1.84 个百分点

#### 主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

注：地区分部报表中 2015 和 2014 年度中国大陆(外销)项下列示金额为本公司出口外销至本公司之境外子公司或关联方，再由其销售至国内客户相关项目的主营业务收入及成本。

#### (2). 产销量情况分析表

产销量情况说明

本公司主要制造销售大型港口设备，重型装备及钢结构制作，适用《会计准则-建造合同》按照完工百分比法确认收入，故本表不适用。

#### (3). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
集装箱起重机	原材料、人工费、制造费用	12,039,998,425	61.83	10,271,871,264	46.98	17.21
重型装备	原材料、人工	3,950,151,042	20.29	4,387,726,757	20.07	-9.97

	费、制造费用					
散货机件	原材料、人工费、制造费用	1,862,388,384	9.56	3,415,989,051	15.62	-45.48
建设-移交项目	分包费用、原材料	447,701,799	2.30	2,441,043,673	11.17	-81.66
钢结构及相关收入	原材料、人工费、制造费用	796,465,278	4.09	1,019,229,739	4.66	-21.86
船舶运输及其他	人工费、油费、折旧等	376,525,357	1.93	326,965,634	1.50	15.16
合计	-	19,473,230,285	100.00	21,862,826,118	100.00	-10.93

## 2. 研发投入

### 研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	717,412,492
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	717,412,492
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.08
公司研发人员的数量	1,650
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	21.79
研发投入资本化的比重 (%)	0

### 情况说明

报告期内，公司科技水平取得全面进步，港机产品大量创新技术投产，自动化码头技术成功成功得到市场青睐，参与的国家科技支撑计划课题“大功率港口起重专用变频器的关键技术开发与应用”获得国家科技部正式批准，成功入选科技部组织的“国家火炬计划重点高新技术企业”，“大型自升式平台升降系统关键技术研发与应用”荣获上海市科技进步一等奖。

## 3. 现金流

经营活动产生的现金流量净额-18.32 亿元，主要系公司订单增加，购买原材料支付货款增加及支付工程款所致，投资活动产生的现金流量净额 25.66 亿元，主要系本年度购买银行理财产品到期收款增加所致；筹资活动产生的现金流量净额-3.19 亿元，主要系本年度偿还银行借款增加所致。

### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

### (三) 资产、负债情况分析

#### 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	676,082	0.001	25,735,001	0.04	-97.37
应收利息	0	0	51,859,503	0.09	-100
已完工尚未结算款	11,217,591,856	19.01	8,052,408,424	13.88	39.31
一年内到期的非流动资产	2,625,135,212	4.45	2,302,500	0.004	113,912.39
其他流动资产	553,205,272	0.94	5,976,300,841	10.3	-90.74
可供出售金融资产	1,212,177,180	2.05	455,820,453	0.79	165.93
长期应收款	3,558,501,537	6.03	5,339,170,148	9.2	-33.35
长期股权投资	1,597,134,817	2.71	925,350,083	1.59	72.6
预收款项	423,603,129	0.72	318,636,126	0.55	32.94
应付利息	289,590,733	0.49	602,520,456	1.04	-51.94
应付股利	32,237,912	0.05	854,881	0.001	3,671.04
其他应付款	1,604,523,386	2.72	451,394,650	0.78	255.46
一年内到期的非流动负债	6,837,115,692	11.58	2,636,660,000	4.54	159.31
长期借款	1,761,904,000	2.99	2,550,090,000	4.39	-30.91
应付债券	0	0	3,799,615,401	6.55	-100
非流动负债合计	3,177,376,053	5.38	6,965,094,683	12	-54.38
其他综合收益	207,660,237	0.35	319,540,042	0.55	-35.01
少数股东权益	917,076,421	1.55	618,105,524	1.07	48.37

分析:

1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的减少主要系本公司购买的远期外汇合约到期及公允价值下降所致。
2. 应收利息的减少主要系本公司本年度定期存款到期所致。
3. 已完工尚未结算款的增加主要系本公司本年度新开工项目建造进度增加所致。
4. 一年内到期的非流动资产的增加主要系本公司南京宁高新“建设 - 移交”项目的长期应收款中于一年内到期的应收款项。
5. 其他流动资产的减少主要系本公司购买的银行理财产品到期所致。
6. 可供出售金融资产的增加主要系本公司购买的可供出售权益工具增加所致。
7. 长期应收款的减少主要系本年度南京宁高新“建设 - 移交”项目中于一年内到期的应收款重分类列示于一年内到期的非流动资产所致。
8. 长期股权投资的增加主要系本公司新增对外企业投资及按权益法调整的合营及联营公司收益增加所致。

9. 预收款项的增加主要系本公司本年度备件销售增加，预收合同款增多所致。
10. 应付利息的减少主要系本公司本年度支付借款利息所致。
11. 应付股利的增加主要系本年度新增同一控制下合并中交天和公司分配的股利增加所致。
12. 其他应付款的增加主要系本公司本年度收到的资金借款增加所致。
13. 一年内到期的非流动负债的增加主要系本公司长期借款和应付债券将于一年内到期而重分类列示于一年内到期的非流动负债所致。
14. 长期借款的减少主要系本公司长期借款于一年内到期而重分类列示于一年内到期的非流动负债所致。
15. 应付债券的减少主要系本公司本年度应付债券将于一年内到期而重分类列示于一年内到期的非流动负债中所致。
16. 其他综合收益的减少主要系本公司购买的银行理财产品到期转入投资收益所致。
17. 少数股东权益的增加主要系本年度少数股东资本投入增加所致。

#### **(四) 行业经营性信息分析**

2015 年公司港口机械新签订单 32.9 亿美元，同比增长 19.46%，港机产品继续保持全球领先地位，海工和钢构新签订单 8.27 亿美元，同比减少 55%，公司产品进入全球 90 个国家和地区。

2015 年度国内经济增长形势放缓，国际市场再度调整，但港机市场形势总体趋缓又有所突破，主要是依靠国内青岛、洋山等自动化码头项目的崛起，以及 PSA、DPW 和马士基几大重要客户的主要订单。

近几年显示贸易增长乏力，直接影响到对码头的投资。展望 2016，发达经济体增速继续回升，但回升势头减缓。新兴市场与发展中经济体增速持续下滑，且下滑幅度继续扩大。尽管我国经济增速处于“换挡期”和下行压力的“调整期”，但中国经济发展长期向好的基本面没有变，经济韧性好、潜力足、回旋余地大的基本特征没有变，经济持续增长的良好支撑和条件没有变，经济结构调整优化的前进态势没有变。

总体的国际和国内经济形势缺乏对港口投资的有利支撑，国内港口总体趋于饱和，局部过剩严重，同时行业形势受大宗商品如矿石、石油等价格低迷影响，航运业能力严重过剩，一些港口连续多年增长的贸易量出现下滑，抑制港机设备的购买需要量，预计国内的总体订单与 2015 年相比可能呈下降趋势。

2015 年以来油价的持续下跌导致整个海工产业链均面临下行压力，2016 年公司海工市场开发工作将面临更加大的挑战。展望未来，上游市场容量将跟随油价暴跌出现较大缩减。油气开发总投资的削减导致了勘探、钻井、采油、油服等细分市场的低迷。每个细分市场都涉及了有关装备的订单变化。2015 年各类海工装备成交数量及金额同比分别下跌近 65%及 70%左右。其中，钻井平台、OSV（海工支持船）、OCV（海工作业船）等装备最为低迷。钻井市场的萎缩导致船东放弃增加订单的选择权，同时撤回大部分投资计划，以应对市场寒冬。采油平台 EPCI 领域，若干高成本油田开发项目受到推迟，总承包商业务量急剧减小。油服市场则中止了大量的 PSV, OSV, 铺管船市场也受到影响。船队利用率下滑、日租金疲软、海工船舶资产价值降低等问题未来将一直困扰着海工船东，海工市场的低迷可能将持续至 2017 年。

钢构板块虽然欧美等发达国家大型投资项目放缓，但国内市场因政府投资拉动经济，以及启动“一带一路”协助周边国家经济建设等国家战略，对公司发展大、重、特型钢结构，却是一个重大机遇期，一定

程度缓解了国际市场不景气对钢构业务的冲击。

### 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业竞争格局和发展趋势

世界经济发展仍处于后金融危机的深度调整期、复苏疲软态势将延续相当长一段时间，且充满不确定性。从国内看，2016年作为“十三五”规划的开局之年，宏观总基调仍将是平稳运行，稳中有好。

#### 行业与市场分析

1. 交通基础设施领域较快增长的发展趋势有利于公司投资、船运、总承包、钢结构、轨道交通装备等市场的开拓和发展。

2. 装备制造领域处于行业调整重整和转型升级阶段，市场、产品、产业链分布将发生巨大变化。中国制造虽面临诸多挑战，但中国具有全球最为完备的工业体系和产业配套能力，这是实现中国由制造业大国向制造业强国发展的难得坚实基础。

3. 能源领域处于行业调整期，石油能源以高产和低成本持续挤压以页岩油、风电为代表的新能源，这一调整预计要持续到“十三五”中期，石油产量和价格会回归到理性平衡点。

4. 航运领域的经济周期性波动处于缓慢复苏阶段，但受到国际经济平衡和局部政治因素影响，复苏的基础并不牢固。

5. 金融领域仍然处在后国际金融危机的大调整期，严格管控是金融领域的常态，美元、欧元、日元和人民币之间充满博弈和变量。

#### (二) 公司发展战略

董事会经系统科学地研判公司面临的国内外基本形势及国内改革形势分析、主要竞争对手分析，自身优劣势，明确了2016年工作思路、重点任务和保障措施，**创新驱动、转型升级、提质增效、防范风险，确保在新常态、新改革、新发展中稳步推进公司发展。**

1、**公司战略定位：建成具有国际竞争力的世界卓越公司。构建产业纵向一体化、横向相关与有限多元化的产业布局，运营专业集团化的运营格局。**打造全球第一的港口机械制造与自动化码头系统总承包商；国际知名、国内领先的海洋工程装备集成商；国际知名，亚洲第一的海洋工程服务及新能源工程总承包商；国际知名，国内领先的电气系统总承包商；国际知名的特色海外发展商；行业知名的装备制造及交通基础设施投资运营商。

2、**2016年总体工作思路：**树立创新、协调、绿色、开放、共享发展理念，围绕“一个中心”，推进“三化”目标，突出“四条主线”，构建“六种驱动力”，提升“六种能力”，坚持改革发展稳定“24字”总方针，持续做强做优做大公司，为建成具有国际竞争力的世界卓越公司奠定基础。

### 3、2016年重点工作：

- (1) 聚焦改革创新，深化公司组织结构调整；
- (2) 聚焦降本增效，夯实公司基础管理；
- (3) 聚焦固本强基，提升公司运营品质；
- (4) 聚焦队伍建设，提高人力资源管理能力。

#### (三) 经营计划

2016年度公司计划实现营业收入稳定增长，新签订单持续增长，贯彻落实“坚持创新发展、坚持协调发展、坚持绿色发展、坚持开放发展、坚持共享发展”五大发展理念，加快培育创新、兼并重组、数字化、国际化四大发展动力，聚焦改革创新，深化组织结构调整，降本增效，固本强基，提升运营品质，加快资源整合步伐，提高毛利率水平，确保在新常态、新改革、新发展中稳步推进公司发展。

#### (四) 可能面对的风险

**市场风险：**主要表现为世界经济依旧十分低迷，增长动力有限，经济增速下降或成为国内经济的“新常态”，行业形势受大宗商品如矿石、石油等价格低迷影响，航运业能力严重过剩，港口机械市场方面增量不大，海洋重工市场低位徘徊，海上油气服务市场方面，重大件运输及搬迁运输市场货源数量明显下降，运能呈过剩状态，港机市场仍处在规模和利润贡献的主要位置，其他市场还处在培育期。

**对策：**面对国内外严峻的市场挑战，公司将深化改革，夯实基础管理，增强风险抵抗力，围绕“1.5.2.1”优化调整市场与业务结构，推动四个转型--从卖产品转向卖精品（技术）；从卖设备转向卖系统；从卖硬件转向卖软件（服务）；从2.0时代的生产模式、管理模式、商业模式转变为4.0时代的新模式，创新盈利模式，推进结构调整与资源整合，通过转型升级，推动企业可持续发展。

**财务风险：**主要表现为信贷风险和汇率风险，有息负债规模较大，人民币汇率双向波动幅度增加。

**对策：**对于信贷风险，公司通过减少原材料储备，压缩基建开支，通过多种方式（如中期票据、短期融资券、永续债等）调整公司债务结构，强化应收账款催收，逐步减少银行负债数额，降低企业经营风险。合理规划好远期汇率锁定，控制汇率风险，重视对外汇风险管理政策和策略的研究，密切关注汇率变化，定期编制汇率走势分析，严格执行金融衍生品交易相关的审批程序，做好产品币种汇率统计，进一步夯实外汇管理基础工作，降低公司汇率风险。通过在合同中安排有利的结算条款（如签订与人民币汇率挂钩的合同，预付款比例加大尽早结汇等），或在国家金融外汇政策许可的范围内，运用套期保值、外汇保理等适当的金融工具或手段，控制和锁定汇率风险。

## 七 涉及财务报告的相关事项

7.1 报告期内，公司无重大前期差错更正事项。

7.2 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

名称	期末净资产	本期净利润
ZPMC NA East Coast Inc.	5,057,341	-4,480,746
ZPMC NA Huston Inc.	659,312	-301,131
ZPMC-OTL Marine Contractor USA Limited	1,102,711	-2,163,361
ZPMC Limited Liability Company	4,737,166	191,153
ZPMC Brazil Holdings Ltda.	1,672,366	-880,866
加华海运有限公司	322,819,905	10,923,706
振华普丰风能(香港)有限公司	-23,393,418	-35,858,936
振华深德海上工程安装有限公司	1,566,428	-2,235,949
中交投资开发启东有限公司	100,017,944	17,944
中交溧阳城市投资建设有限公司	304,500,000	-
中交天和机械设备制造有限公司	746,797,799	42,357,907

董事长：宋海良

上海振华重工(集团)股份有限公司

2016年3月29日